# *Strategia de internaţionalizare şi cooperare globală a Universităţii de Vest din Timişoara 2026 – 2030*

## CONTEXT INSTITUȚIONAL

Universitatea de Vest din Timișoara este cel mai mare centru de învățământ superior și de cercetare din vestul României, cu o comunitate academică de aproximativ 16000 de studenți (dintre care 7% internaționali) și peste 700 de profesori și cercetători. Instituție multidisciplinară, comprehensivă, UVT reunește 12 facultăți, oferind programe de studii superioare la toate nivelurile. Dintre acestea, zeci de programe de studii de licență și de masterat sunt oferite complet în limbile engleză, franceză sau germană, în timp ce toate școlile doctorale oferă posibilitatea parcurgerii acestui nivel de studii într-o limbă străină. UVT e situată în cel mai mare oraș universitar din vestul țării. Cu o populație de aproximativ 350.000 de locuitori, Timișoara este un oraș multicultural, cosmopolit, pentru care unitatea în diversitate reprezintă un dat istoric asumat.

Având peste 550 de parteneri instituții de învățământ superior localizate în peste 70 de țări din întreaga lume și antrenată în numeroase proiecte, asociații și inițiative transnaționale, Universitatea de Vest din Timișoara contribuie semnificativ la dezvoltarea unei Timișoare din ce în ce mai vizibile pe plan internațional ca destinație de excelență în lumea academică globală. Dinamică și proactivă, UVT se poziționează ca lider la nivel național în ceea ce privește internaționalizarea, precum și ca actor relevant la nivel european, mai ales în contextul oferit de inițiativa Universități Europene, în care e integrată începând cu anul 2020, când a devenit membră fondatoare a alianței de universități europene UNITA – Universitas Montium. Astfel, o dimensiune importantă în ceea ce privește cooperarea globală la Universitatea de Vest din Timișoara în perspectiva orizontului 2030 o reprezintă valorificarea prezenței în rețele și asociații internaționale, mai ales într-un context geopolitic fragil, precum și pe asumarea unui rol activ în diplomația academică.

Cu o comunitate crescândă de absolvenți a căror pregătire integrează o dimensiune internațională, rezultat al unei ofertei educaționale diversificate și adaptate nevoilor societății actuale, dar și cu atenție sporită față de nevoile ecosistemelor locale, regionale, naționale, europene și globale, UVT dezvoltă constant și sustenabil procesele de internaționalizare, transformându-le în normă, atât în educație, cît și în cercetare.

În acest context, Strategia de internaționalizare și cooperare globală a Universității de Vest din Timișoara are ca scop atingerea dezideratului de **internaționalizare cu toți și pentru toți** (*Internationalisation with All and for All*) și de a crește capacitatea instituțională a UVT prin dezvoltarea dimensiunii internaționale a universității noastre. Astfel, prezența și vizibilitatea Universității de Vest din Timișoara la nivel național, regional, european și global va crește sustenabil, susținând excelența academică și incluziunea, deopotrivă.

## ROLURI STRATEGICE

Strategia de față, parte din strategia-cadru a universității și cu Carta Universității de Vest din Timișoara, este menită să ilustreze angajamentul UVT în arii specifice ale internaționalizării, în care își propune creșterea capacităților și potențialului ca instituție de învățământ superior internațională și extinderea sferei de impact într-o lume academică tot mai globalizată. Obiectivul principal al UVT în acest domeniu îl reprezintă consolidarea rolului său strategic drept universitate românească dinamică și profund implicată la nivel național, regional, european și global.

În cadrul UVT activitățile de internaționalizare integrează activ toate facultățile și departamentele, fiind concepute spre beneficiul întregii comunități de studenți, personal academic, de cercetare și administrativ.

Roluri specifice au, în acest context instituțional sinergic, promotorii internaționalizării din cadrul UVT:

- Rectorul
- Prorectorii
- Direcția Relaţii Internaţionale
  Serviciul Cooperare Europeană
    Compartimentul ERASMUS
    Compartimentul UNITA
  Serviciul Parteneriate Globale și Studenți Internaționali
- Decanii facultăţilor
- Prodecanii
- Coordonatorii departamentali Erasmus.

Acestor responsabili direcți privind procesele de internaționalizare din UVT li se adaugă toate persoanele membre ale comunității academice (studenți, cadre didactice, cercetători, personal administrativ), care pot contribui la dezvoltarea dimensiunii internaționale a UVT prin proiecte și acțiunile pe care le implementează și care, în același timp, pot beneficia de oportunitățile internaționale de dezvoltare profesională și personală oferite de către universitate.

## *Aria strategică 1: Parteneriate europene și globale strategice*

**Obiectivul 1.1**: **aderarea la rețele și asociații internaționale** de universități sau profesionale valoroase, din regiune, din Europa și din întreaga lume, cu scopul de a crește vizibilitatea internațională, de a facilita schimburile de bune practici și de a atrage finanțări.

**Obiectivul 1.2**: **creșterea numărului de colaborări bilaterale strategice cu universități de prestigiu din lume, cu universități din regiune și cu universități din state aflate în curs de dezvoltare**, cu scopul de a diversifica portofoliul de parteneriate instituționale, de a consolida poziția UVT ca actor regional și a explora oportunități noi de cooperare în educație și cercetare, precum și de a avea la dispoziție un portofoliu de parteneri instituționali în raport cu care gradul de încredere instituțională e unul foarte ridicat.

**Obiectivul 1.3: obținerea de acreditări internaționale în diverse domenii**, cu scopul de a crește recunoașterea UVT la nivel global.

## *Aria strategică 2: Alianța europeană UNITA*

UNITA reprezintă viziunea majoră a dezvoltării instituționale a UVT și contribuie direct la toate ariile acestei strategii ca oportunitate pentru atingerea obiectivelor propuse.

**Obiectivul 2.1**: **consolidarea rolului UVT în alianța de universități europene UNITA** (grupuri de lucru, echipe ale task-urilor proiectelor marca UNITA), în inițiativa Universități Europene, în rețeaua FOREU4ALL și în rețeaua RO European Universities, ca instituție de referință în ceea ce privește alianțele europene, cu scopul de a susține poziția UVT ca partener de dialog relevant la nivel național și internațional privind această temă.

**Obiectivul 2.2**: **creșterea sustenabilă a mobilităților studenților și a personalului UVT în alianța europeană UNITA**, menținând un echilibru cu mobilitățile și deplasările de la partenerii UNITA la UVT, cu scopul de a facilita integrarea comunității UVT în comunitatea UNITA.

**Obiectivul 2.3**: **integrarea viziunii UNITA privind educația pe tot parcursul vieții și a cercetării în scopul dezvoltării sustenabile a ecosistemelor regionale, a principiilor multilingvistice și de promovare a cetățeniei europene în strategiile și acțiunile UVT din domeniile educației și cercetării**.

**Obiectivul 2.4**: **inițierea și coordonarea de proiecte cu partenerii UNITA** în domeniile educației și cercetării, cu scopul de a consolida constelația de proiecte UNITA și de a atrage finanțări diverse pentru a asigura sustenabilitatea alianței.

**Obiectivul 2.5**: **promovarea constantă a activităților marca UNITA** la UVT și a evenimentelor UVT în alianța UNITA, cu scopul de a facilita cunoașterea și recunoașterea UNITA în UVT și a UVT la partenerii UNITA.

**Obiectivul 2.6**: **dezvoltarea colaborărilor dintre Universitatea de Vest din Timișoara și Grupul European de Interes Economic (GEIE) UNITA**, inclusiv a filialei acestuia de la Timișoara, cu scopul atragerii de finanțări suplimentare la UVT în contextul oferit de UNITA.

## *Aria strategică 3: Mobilități și schimburi academice*

**Obiectivul 3.1**: **creșterea numărului mobilităților Erasmus+ *outgoing*** ale studenților (de studii și de practică, de scurtă durată și de lungă durată, fizice și mixte) și ale personalului didactic și nedidactic (de predare și de formare) afiliat la Universitatea de Vest din Timișoara, cu scopul integrării unei experiențe internaționale în parcursul educațional, respectiv profesional al acestora.

**Obiectivul 3.2**: **creșterea numărului mobilităților *outgoing* ale studenților și ale personalului desfășurate sub umbrela acordurilor de colaborare, altele decât Erasmus+ sau a altor programe de mobilități** (CEEPUS, Mecanismul Financiar al SEE etc.), cu scopul de a crește numărul de mobilități de la UVT spre destinații din afara Europei.

**Obiectivul 3.3**: **creșterea calității mobilităților *outgoing*** de la Universitatea de Vest din Timișoara, cu scopul maximizării rezultatelor acestora, atât în parcursul academic al studenților, cât și în parcursul profesional al personalului.

**Obiectivul 3.4**: **diversificarea tipurilor de mobilitate** oferite de UVT atât studenților și personalului propriu, cât și studenților și personalului de la instituțiile partenere, cu scopul de a facilita integrarea unei experiențe internaționale în parcursul academic al unui număr cât mai mare de studenți, precum și în parcursul profesional al unui număr cât mai mare de angajați ai universității și ai partenerilor instituționali ai acesteia.

**Obiectivul 3.5**: **creșterea numărului și calității mobilităților *incoming* la Universitatea de Vest din Timișoara**, ale studenților și personalului didactic și nedidactic de la instituțiile partenere din întreaga lume, atât cele realizate în cadrul proiectelor de mobilități Erasmus+, cât și cele realizate prin intermediul unor acorduri bilaterale altele decât Erasmus+ sau a altor programe de mobilități (CEEPUS, Mecanismul Financiar al SEE etc.), cu scopul de a stimula internaționalizarea acasă și de a crește vizibilitatea UVT la nivel global.

## *Aria strategică 4: Dezvoltarea unei comunități universitare internaționale*

**Obiectivul 4.1**: **creșterea numărului de studenți internaționali admiși pentru un program de studii complet** prin promovarea UVT ca destinație de studii în Europa (cu accent pe orașe și regiuni în care există comunități de români sau licee internaționale) și în afara Europei, mai ales în regiuni precum Asia, Africa și America Latină, cu scopul de a crește numărul de studenți și de a diversifica corpul studențesc, oferind diverse pachete de studii la UVT destinate unor grupuri-țintă sub forma de „Burse UVT”/„WUT Scholarships”.

**Obiectivul 4.2**: **atragerea de cadre didactice internaționale la UVT** pe termen scurt, mediu și lung, prin mecanisme diverse de finanțare (Visiting@UVT, lectori internaționali de limbă și cultură străină etc.), cu scopul de a spori gradul de internaționalizare acasă și de a diversifica activitățile academice ale UVT.

**Obiectivul 4.3**: **consolidarea colaborărilor cu diaspora și cu alumnii internaționali ai UVT**, cu scopul de a genera colaborări internaționale în educație și cercetare, precum și de a dezvolta o rețea globală de ambasadori UVT.

**Obiectivul 4.4**: **dezvoltarea campusului internațional al UVT ca spațiu incluziv, multicultural, multilingvistic și prietenos**, inclusiv prin activități de promovare a culturilor și limbilor din întreaga lume, precum și cu susținerea lectoratelor internaționale, cu scopul de a consolida o comunitate universitară internațională autentică și de a promova aceste principii în societate la nivel local și regional.

## *Aria strategică 5: Internaționalizarea curriculei*

**Obiectivul 5.1**: **dezvoltarea și promovarea de programe de studii oferite într-o limbă străină** în cadrul fiecărei facultăți a UVT, la nivel de licență și de masterat, cu scopul de a diversifica oferta de studii, de a crește atractivitatea universității și de a spori oportunitățile pe piața muncii pentru absolvenți.

**Obiectivul 5.2**: **dezvoltarea și promovarea de programe de studii cu diplomă dublă, multiplă, comună și/sau europeană**, la nivel de licență și de masterat, cu scopul de a diversifica oferta de studii, de a crește atractivitatea universității și de a crește oportunitățile pe piața muncii pentru absolvenți.

**Obiectivul 5.3**: **dezvoltarea și promovarea de cursuri și de programe de studii internaționale,** în colaborare cu universități din străinătate, intensive, de scurtă durată, în format fizic, online sau mixt, cu scopul de a veni în întâmpinarea nevoilor unei experiențe internaționale de învățare și

formare pentru studenții internaționali care nu pot parcurge o mobilitate de durată medie sau lungă la UVT, de a facilita internaționalizarea acasă prin oferirea unei experiențe internaționale de învățare studenților UVT și de a promova UVT la nivel internațional ca destinație de studii.

**Obiectivul 5.4**: **implicarea UVT, ca instituție coordonatoare sau ca partener, în proiecte educaționale internaționale**, sub umbrela unor programe diverse (de exemplu, Erasmus+), cu scopul de a crește capacitatea instituțională a UVT în domeniul educației transnaționale.

## *Aria strategică 6: Colaborări internaționale în cercetare și inovare*

**Obiectivul 6.1**: **dezvoltarea de proiecte internaționale de cercetare** în domenii de interes curent, cu scopul de a contribui la soluționarea provocărilor cu care se confruntă ecosistemele din care face parte UVT, de a atrage finanțări suplimentare și de a crește reputația globală a UVT.

**Obiectivul 6.2**: **inițierea și consolidarea de echipe internaționale de cercetare coordonate de Universitatea de Vest din Timișoara sau în care cercetătorii UVT sunt parteneri**, cu scopul de a crește capacitatea instituțională a UVT în domeniul cercetării.

**Obiectivul 6.3**: **atragerea de cercetători internaționali valoroși la Universitatea de Vest din Timișoara** pe termen scurt, mediu și lung, prin mecanisme diverse de finanțare, interne sau externe, cu scopul de a consolida echipele și centrele de cercetare din Universitate și de a diversifica activitățile UVT în domeniul cercetării.

**Obiectivul 6.4**: **creșterea numărului de publicații în jurnale și volume de prestigiu de la nivel international ale cadrelor didactice și ale cercetătorilor afiliați UVT**.

## *Aria strategică 7: Diplomație academică*

**Obiectivul 7.1**: **consolidarea colaborărilor cu misiunile diplomatice pentru promovarea UVT, în general, și a oportunităților oferite în educație și cercetare, în particular, ca poartă de intrare spre Timișoara, România și Europa de Est** la nivel global, prin prezența la evenimente internaționale din domeniu, prin dezvoltarea de materiale de comunicare și diseminare (inclusiv de tip Newsletter internațional), cu scopul de a ne crește vizibilitatea la nivel international și a atrage talent internațional în rândul studenților, al cadrelor didactice și al cercetătorilor.

**Obiectivul 7.2**: **consolidarea rolului Universității de Vest din Timișoara ca actor de diplomație academică** prin promovarea cooperării internaționale în educație, cercetare și cultură, la intersecția politicii ministerelor de resort din aria învățământului superior și a afacerilor externe, inclusiv prin

propunerea unor programe de formare în aria diplomației academice și prin promovarea orașului Timișoara și a României ca destinații de studii și de muncă, ce îmbină calitatea activităților academice cu un nivel de trai accesibil, având o istorie relevantă la nivel regional și european, multiculturale și incluzive.

**Obiectivul 7.3**: **asumarea unor roluri de coordonare în diverse rețele internaționale de universități și asociații profesionale internaționale**, cu scopul de a consolida o poziție de lider a UVT în sfera academică internațională.